

## 기획

# 제3의 중핵이 넘어야 할 첫 번째 산, '팀 티칭'

### 빅뱅에서 문명까지 짚어보기②

양윤주 기자 cyanide@knu.ac.kr

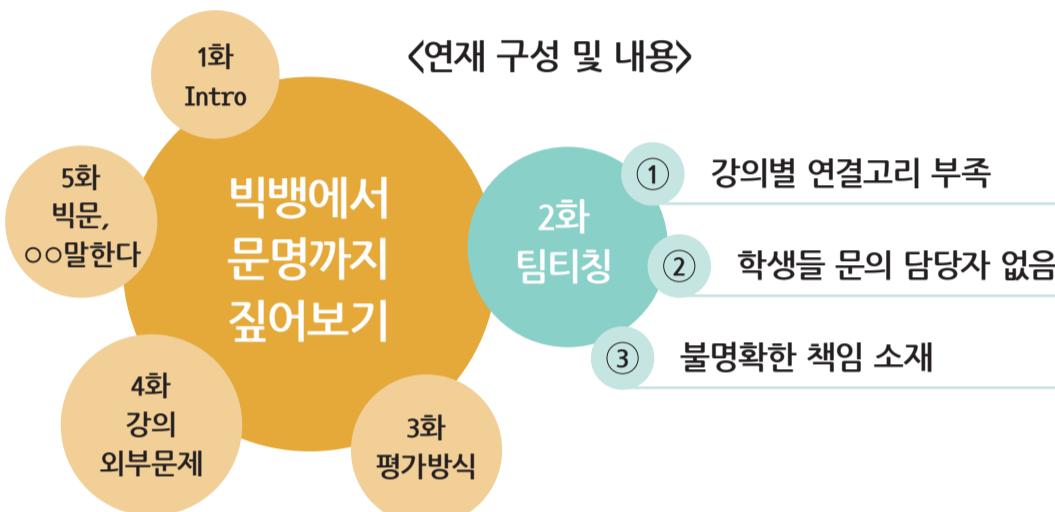
#. '빅뱅에서 문명까지'(빅문)는 제1의 중핵 '인간의 가치탐색'과 제2의 중핵 '우리가 사는 세계'에 이어 2016학년도 1학기부터 도입된 제3의 중핵교과이다. 지난해부터 시행중인 빅문에 대한 우리학교 학생들의 의견을 수렴하고, 우려사항들을 짚으며 이에 대한 학교 측의 의견 또한 학생에게 전달하고자 '빅뱅에서 문명까지 짚어보기' 현재 기획을 마련했다. 지난 기사에서 학생들이 주로 제기하는 불만들을 취합, 정리한데 이어 이번 기사에서는 그 중 '팀 티칭'의 실효성에 의문을 제기한다.

'빅뱅에서 문명까지(빅문)'은 다른 중핵 교과들과 다르게 '팀 티칭' 방식을 채택하고 있다. 취재결과, 현재 서울캠퍼스(서울캠)의 경우는 팀 티칭이 모든 강의에 적용됐지만 국제캠퍼스(국제캠)는 현재 11개의 강의 중 8개의 강의만 적용되고 나머지 강의는 팀 티칭이 아닌 한 명의 교수가 한 반을 전답해 가르치는 것으로 나타났다.

교육학의 사전적 정의에 의하면 팀 티칭(team teaching)은 몇 사람의 교수가 팀을 만들고, 학생들의 학습과 생활을 지도하는 방법으로, 1960년대 미국과 영국을 중심으로 시작된 교육과정 개혁의 일환이다. 교사의 교수조건 향상과 광의적으로는 교육환경의 향상을 위해 개발됐지만 국내에서 대학수업에 팀 티칭을 적용한 관련 연구는 극히 소수다. 우리학교의 경우 이번 학기 서울캠 후마니타스칼리지(후마)에서 팀 티칭 방식을 채택한 이론 교과는 빅문을 제외하면 '대학의 역사' 한 개뿐이다.

빅문의 팀 티칭은 이를 담당하는 교수들이 이과대학 전임교수들로만 이루어졌다 는 것이 특징이다. 빅문은 과학적 사고의 증진을 위해 관련 지식의 범위와 심도를 아우르는 강의로서 후마에 등장했다. 빅문의 범위는 강좌명 그대로 '빅뱅'에서 '문명'까지 걸쳐 있기 때문에 인간 역사를 다루는 다른 중핵과목에 비해 상대적으로 광범위하다. 또 빅문의 목차를 살펴보면 물리, 화학, 생물 등 다양한 과학 분야가 복합적으로 구성돼있다.

빅문의 교수진들은 이러한 범위와 깊이의 '주관적 해석'을 배제하고 '객관적 사실'을 기반으로 이끌어야 하기에 각 분야의 전문성을 갖추면서 동시에 넓은 시선을



가진 전임교수들이 '팀 티칭'을 하는 방식으로 구성됐다는 입장이다. 단지 범위를 뛰는 것 이상의 '과학적 사고'까지 기르기 위함이라는 취지를 고려하면 팀 티칭은 최선의 선택으로 보인다.

#### 학생, 팀 티칭으로 인한 혼란

#### 강의별 연결고리 부족 느껴

빅문의 기획·운영을 맡았던 이과대학 권영범(물리학) 교수는 "각 교수마다 전문분야가 다르다"며 "상대적으로 잘 알지 못하는 분야를 가르치는 것은 학생에게도 좋지 않을 것"이라고 밝힌 바 있다.

그러나 대학주보가 제1618호에서 실시한 설문 결과에 따르면 학생이 빅문에서 느낀 문제점의 2위를 '팀 티칭으로 인한 혼란(17%)'가 차지할 만큼 불만의 목소리가 짙었다. 팀 티칭에 대해 느끼는 불만은 설문의 주관식 응답과 인터뷰를 기준으로 분류해 보면 크게 세 가지 양상으로 나타난다.

대학주보가 실시한 설문조사의 주관식 문항에 대한 답 185건을 분석한 결과 28건이 팀 티칭에 관련된 내용이었다. 설문조사 응답자 A씨는 "팀 티칭을 하는 교수님들의 수업내용 간 상관성을 증진할 필요가 있다"며 "빅뱅에서 문명까지라는 빅 히스토리의 유기적인 흐름을 파악하기 어렵고 과편적인 느낌이 강하다"고 답했다. 실제로 한국교양교육학회가 2016년에 발표한 실천사례연구에 따르면 팀 티칭 방식을 적용한 국내 P대학의 융합교양과목에서도 '수업방식에 대한 불만'이 학생들의 만족도를 낮추는 요인이라고 한다.

현재 빅뱅에서 문명까지의 수업진행 순서는 각 반마다 상이하다. 교수들의 수는 정해져 있고, 담당하는 분야도 정해져 있기 때문에 모든 반이 '빅뱅'에서 '문명'까지를 같은 순서로 배울 수는 없다. 즉 중간고사, 기말고사 범위는 모든 반이 같지만 그 범위를 수강하는 순서는 각 반마다 다르다. 이에 빅문 교수 측은 "중간고사, 기

말고사 바로 전 시간에 그 동안 진행했던 내용을 담은 통합 PPT로 정리하는 시간을 가진다"고 밝혔지만 설문 응답자들은 이에 대해 "마지막 정리 시간은 한 교수님이다 진행해 그 교수님의 분야가 아닌 분야는 그냥 넘어가거나 아주 간단히 말해주셔서 제대로 정리되지 않는다"고 반박하기도 했다.

#### 문의사항 해결해 줄 담당자 없어

#### 갈팡질팡 곤란 겪는 학생들

빅문의 강의계획서에는 2~3명의 교수가 강의를 진행하는 것으로 쓰여 있지만, 실제로는 5~7명의 교수가 강의를 진행하고 있다. 출결의 경우 서울캠은 한 명의 조교가 이를 맡아서 관리한다. 수업내용에 대한 질문이나 문의사항은 특별히 담당자가 없다. 학생들은 문의사항이 생긴 경우 혼란을 겪고 있다. 설문 응답자 중 B씨는 "문의사항이 생겼을 때 담당자가 모호해 힘들

었다"고 답했으며 C씨는 "문의를 했을 때에 얻은 답은 '담당 코디네이터에게 전달하겠습니다'였다"며 "담당 코디네이터가 누군지도 모르고 문의사항에 대한 답도 얻지 못해 당황했다"고 말했다. 이에 대해 빅문 교수측은 "교수들 간 회의를 통해 각 사항을 점검하고 있다"고 밝혔다.

#### 불명확한 책임소재

#### 누구를 위한 강의평가인가?

강의에 대한 책임이 불명확한 팀 티칭의 특성상 교수와 학생 모두 빅문 강의평가에 곤란을 겪고 있다. 강의평가는 학생이 해당 강의와 교수에 대해 평가하거나 의견을 제시할 수 있는 최선의 수단이다. 그러나 빅문의 강의 평가는 문제가 있지만 교수 평가는 곤란하다. 강의계획서에 쓰인 담당 교수 2~3명을 수업에서 직접 마주할 수 있는 수업은 한 학기 중 평균 2~3회 뿐이기 때문이다. 설문의 주관식 답변들 중에서는 '강의평가 교수 항목에서 어떤 교수님을 기준으로 평가를 해야 하는지 혼란스러웠다'는 답변과 함께 '교수님들마다 강의방식이 다르기 때문에 평가하기 힘들었다'는 답변도 있었다.

교수들도 곤란하기는 마찬가지다. 현재 빅문의 종괄을 맡고 있는 이과대학 송재규(화학과) 교수는 "다른 교수 강의에 대한 의견이 강의계획서 담당 교수의 강의평 가로 이뤄지는 방식은 합리적이지 않다"며 "현재 종합정보시스템으로는 강의에 참여하는 모든 교수에 대한 강의평가가 불가능하다"고 답했다. 또한 "과도기적 상황을 개선하려 노력 중"이라며 "학생들이 실시한 강의평가의 주관식 답변에 더 많은 주의를 기울이고 있다"고 밝혔다.

한편 빅문을 기획·운영하는 PD교수들은 교재 제작을 통해 현재 제시된 문제를 해결해 나가고자 한다. 학생은 "교재가 있다면 흐름을 파악하기에 쉬울 것"이라는 의견과 "PPT 자료의 특성상 최소한의 정보만을 제공해 학습에 한계가 있다"는 점을 꾸준히 제시해 왔다. 이에 PD교수들은 "현재 학생들의 의견을 검토하며 서울과 국제에서 동시에 교재를 작성 중에 있다"며 "다음 학기에 시작할 수 있도록 노력하고 있지만 학교의 재정상황 때문에 지원이 충분히 이뤄지지 않아 해결시기가 정확하지 않다"고 밝혔다. 교재의 내용에 대해서는 "기존 강의 PPT 자료를 기반으로 추가, 수정할 것"이라고 말했다.

### 2017학년도 후기 일반대학원 정원내 신(편)입학 정시전형 모집 일정

구분	일정	비고
원서 접수	2017. 4. 10(월) 10:00 ~ 14(금) 17:00까지	인터넷 원서 접수 대행업체 <a href="http://www.uwayapply.com">http://www.uwayapply.com</a>
서류 제출	2017. 4. 10(월) 10:00 ~ 17(월) 12:00까지	방문 제출은 토요일, 일요일 제외
서류 접수 및 도착 확인	2017. 4. 11(화) 10:00 ~ 17(월) 17:00까지	<a href="http://www.uwayapply.com">http://www.uwayapply.com</a> 에서 지원자가 직접 확인
전형일시	2017. 5. 13(토) 10:00	면접(실기) 교사 학과별 실시
합격자 발표	2017. 6. 2(금) 15:00 예정	대학원 홈페이지
합격자 등록	2017. 7. 3(월) ~ 7(금) 16:00까지	KEB하나은행 가상계좌

• 세부일정은 조정될 수 있으며, 변경이 있을 시 일반대학원 홈페이지 (<http://gskh.knu.ac.kr>)에 공지합니다.

• 자세한 사항은 일반대학원 홈페이지(<http://gskh.knu.ac.kr>) 공지사항 또는 '입학'메뉴의 모집요강을 반드시 확인하여 주시기 바랍니다.



경희대학교 일반대학원

### 2017학년도 후기 공공대학원 석사과정 신(편)입생 모집

#### ●모집분야 및 인원

과정	모집인원	학과	전공명	학위명
석사과정	약간명	정책학과	공공정책전공	행정학석사
		의료관리학과	간호행정전공	의료행정학석사
		병원행정전공	병원행정전공	의료행정학석사
		사회복지학과	사회복지전공	사회복지학석사
		노인·케어복지전공	노인·케어복지전공	사회복지학석사
		시민사회·NGO학과	시민사회·NGO전공	시민사회(NGO)학석사
		글로벌기비너스학과	글로벌기비너스전공	국제개발학석사

#### ●전형일정

구분	일정	비고
원서접수 및 관련서류 제출	2017. 5. 8(월) ~ 24(수) 17:00 (직접방문제출 : 10:00~17:00까지)	• 유웨이어플라이( <a href="http://www.uwayapply.com">http://www.uwayapply.com</a> ) • 원서접수는 인터넷 접수만 가능 • 관련서류 제출은 직접방문 제출 또는 등기우편 가능 • 토/일요일은 관련서류의 직접방문 제출을 받지 않음
전형일(면접고사)	2017. 6. 3(토) 14:00	• 장소 : 청운관 • 시험시작 시간 20분전까지 입실
합격자 발표	2017. 6. 23(금) 14:00	• 공공대학원 홈페이지
합격통지서, 등록고지서 출력 및 등록금 납부	2017. 7. 3(월) ~ 7(금)	• 공공대학원 홈페이지 • 하나은행 가상계좌
전형료 및 접수수수료	55,000원(전형료 50,000원 + 인터넷 접수수수료 5,000원)	• 원서접수 (유웨이어플라이 전형료 결제) 이후 전형료의 환불은 불가함 • 인터넷 원서접수 수수료는 본인이 부담함

• 강의 : 매주 화요일/수요일 야간

• 다양화 정학혜택 : 공공대학원 홈페이지 참조

• 문의 : Tel. 02-961-9240~1 Email: pnc@knu.ac.kr 홈페이지 <http://pnc.knu.ac.kr>

경희대학교 공공대학원