

행정구조 개편, 기획·재정 전문화하고 조직은 단순화 한다

행정 거버넌스 개선안

이수형 기자 dltbd112@khu.ac.kr

21세기 대학혁신위원회(혁신위)가 '행정 거버넌스 1단계 개선안'을 발표했다. ▲기획·재정 거버넌스 강화 ▲행정 거버넌스 효율화를 기조로 하는 이번 개선안에 따라 양 캠퍼스 일부 부서가 공동기구화 되는 등 행정구조에 변화가 있을 예정이다.

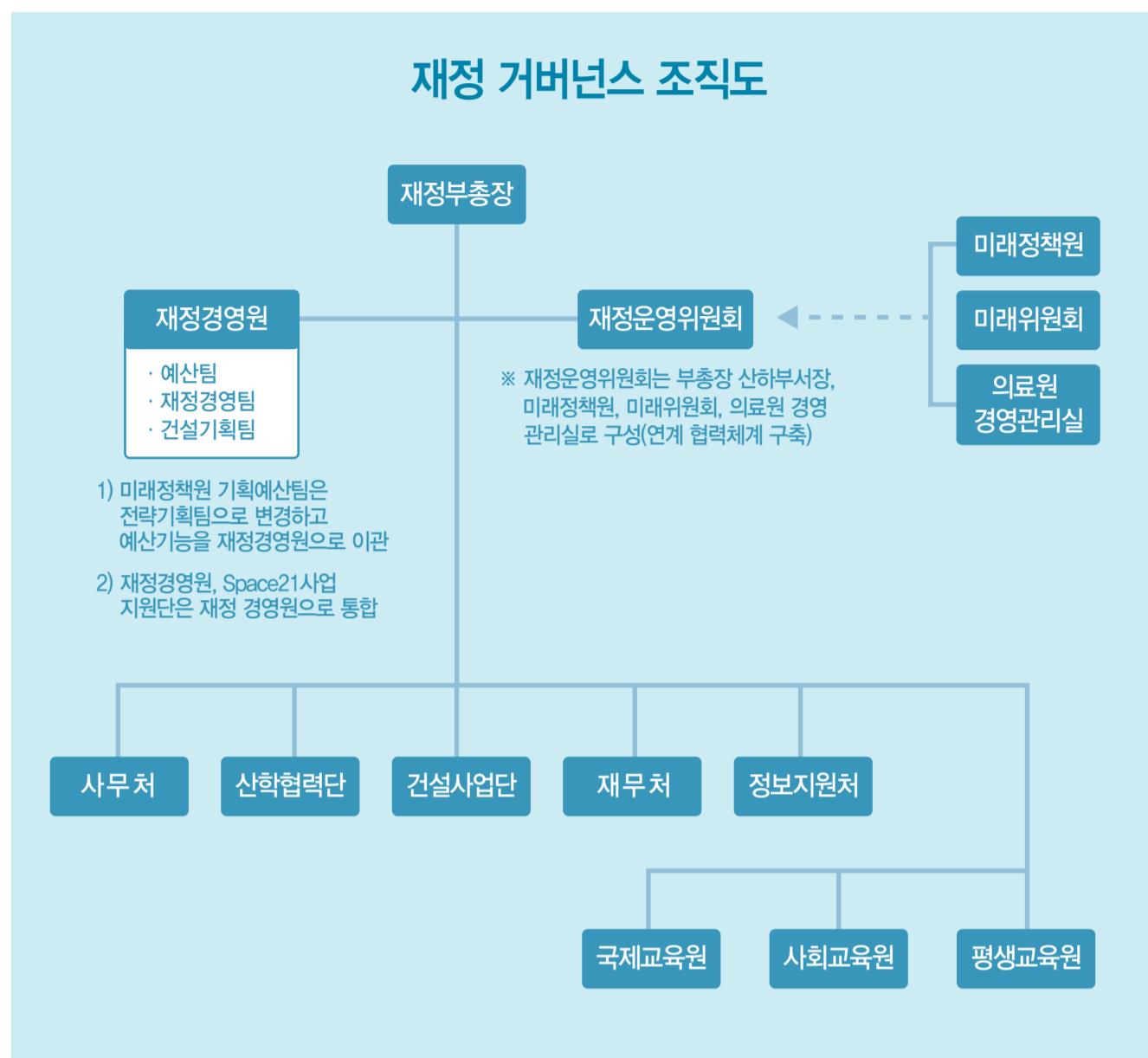
기획·재정 거버넌스 재편

재정담당 부서 위상 강화

기획부서인 미래정책원과 재정부서인 재정경영원의 기능이 재편된다. 먼저 미래정책원에서는 부원장직이 없어진다. 기존 1원장, 3부원장, 3팀장으로 운영돼 왔으나 결재 과정 단축을 위해 1원장, 2팀장 체제로 바뀐다. 더불어 미래정책원 기획예산팀이 '전략기획팀'으로 그 역할이 변경된다. 기획예산팀의 예산 관련 기능은 재정부총장 산하기구인 재정경영원으로 이동하고, 개편된 전략기획팀은 기획분야 역할만을 수행한다. 재정부총장은 현재 공석이다. 일각에선 예산권과 분리된 미래정책원의 기획업무에 차질이 생길 것을 우려하고 있지만, 혁신위 측은 "예산조정 기능이 사라져도 기획부서는 정기회의를 통해 가용예산 정보를 향시 확보하고 있을 것"이라 문제될 것이 없다는 입장이다. 앞으로 미래정책원은 학술진흥을 위한 정책수립, 대학위상 제고, 외부평가 대응 등의 업무에 집중하게 된다.

사실 예산을 심의·조정하는 권한이 기획 담당부서와 재정담당부서 사이에서 이동하는 것은 이번만이 아니다. 2014년 '재정 위기론'이 거론되던 당시 기획부서에서 예산권이 분리된 점이 재정관련의 원인으로 지목됐고, 이를 보완하고자 미래정책원 내에 예산담당부서인 기획예산팀이 신설됐다. 하지만 이후에도 지속적으로 재정 상황이 악화됨에 따라 수입(재정)에 맞춰 지출(예산)을 관리하기 위해 예산권이 다시 재정경영원으로 넘어가는 것이다.

재정확충과 재정기획·심의의 연계성 확보를 위해 재정부총장이 임명된다. 임명된 재정부총장은 예산 편성·운영과 재정 확보 계획수립을 총괄한다. 재정부총장을 보좌할 재정경영원은 양 캠퍼스 공동기구로서 예산편성 및 운영기능과 재정사업 기획, Space21사업지원단의 건설기획 기능 등을



혁신위는 재정·예산·건설사업의 기획부서를 일원화하고, 각 재정단위의 연계를 강화하는 등의 방법으로 '재정 거버넌스 강화'를 추진한다.

통합 수행한다. 이와 함께 재정운영위원회가 신설된다. 재정운영위원회는 위원장인 재정부총장을 중심으로 대학·법인·의료원의 재무담당자들로 구성된 회의체다. 격주로 사안별 회의를, 분기마다 전체위원 합동 회의를 가질 예정이다.

양캠퍼스 인사팀 → 인사처로 통합

행정부문은 효율화를 위해 편제를 단순화한다. 양 캠퍼스의 일부 행정기구가 공동기구화 된다. 양 캠퍼스 사무처에 속해있던 인사팀이 사무처에서 분리돼 인사처로 이름을 바꾸고 통합운영 된다. 일관성 있는 인적자원관리 기준을 확립하려는 시도다. 같은 목적으로 혁신위 측은 장기적으로는 가칭 '경희인재원'을 통해 직원과 교원의

인적자원을 통합 관리한다는 계획도 세우고 있는 것으로 알려지고 있다. 국제교류처와 입학처 또한 각각 공동기구화 된다. 공동기구화는 양 캠퍼스의 정책일관성을 확보하고 행정구조를 간소화하기 위한 조치이다.

그러나 캠퍼스 간 부서통합은 여전히 우려를 낳고 있다. 일부 직원들은 '공동기구의 부서장이 한 캠퍼스에 편중될 경우 다른 캠퍼스의 위상이 격하될 우려가 있다'고 견의한 것으로 알려졌다. 혁신위는 해결책으로 교차근무제를 내놓았다. 직원 노조 측은 "현재도 교차근무에 대한 암묵적인 규칙이 있지만, 구체적인 지침을 정해 교차근무수칙을 엄격하게 지켜갈 필요가 있다"고 말했다. 혁신위 측은 "지속적으로 실무자들의 의견을 수집해 나갈 것"이라며

서도 "부서 수와 보직 수를 줄여나간다는 큰 틀은 변하지 않을 것"이라고 말했다.

커뮤니케이션 센터도 설립된다. 홍보실이 대외협력처에서 분리되고, 출판문화원과 통합돼 커뮤니케이션 센터로 명칭이 변경된다. 홍보부서를 총장 직속 기구화해 경희학원 산하 기관과의 연계를 시도하기 위해서다. 유관부서를 통합해 업무 전문성을 끌어올리려는 목적도 있다. 커뮤니케이션 센터가 효과적으로 운영된다면 대학과 의료기관, 사이버대학의 홍보분야 협력관계가 구축될 전망이다. 혁신위는 홍보기구와 멀티미디어·디자인·출판기구가 모인 이 부서를 '커뮤니케이션 생태계'라는 표현으로 소개했다.

일부 단과대학과 유사 학문을 다루는 대학원의 행정도 통합된다. 단과대학 학장이

대학원장을 겸직하고 부학장, 부원장, 행정 실장이 학장을 보좌한다. 이번 개편으로 통합운영 될 예정인 곳은 ▲경영대학·경영대학원 ▲예술디자인대학·아트뮤전디자인대학원 ▲정경대학·언론정보대학원 ▲체육대학·체육대학원 ▲호텔관광대학·호텔관광대학원 ▲법과대학·법학전문대학원, 법무대학원 ▲국제대학·국제대학원이다. 위대학은 단일한 자율운영단위가 된다.

직원노조, "거버넌스 개선 필요성에 공감"

노동조합 송혜경 위원장은 "거버넌스 개선 필요성에는 공감한다"며 "우리대학이 타 대학에 비해 부서 수가 많고 의사결정 과정이 지연되는 면이 있어, 노조가 제시한 세부조건이 반영된다면 행정 편재 단순화를 긍정적으로 검토할 것"이라고 말했다. 인력감축은 예정된 바 없지만, 공동기구화 추진 과정에서 교직원의 업무강도가 높아질 우려도 존재한다. 이에 대해 송 위원장은 "행정구조를 간소화하는 것은 학교 발전방향에 부합한다는 생각에 동의한다"며 "캠퍼스 간 이원화된 행정이 유발한 행정력 낭비를 인지하고 있기에, 캠퍼스 간 공동기구화의 방향성은 긍정적으로 본다"고 덧붙였다. 실제로 '행정단위 통합안'은 지난 2013년 말에 등장한 계획이다. 그동안 구성원들에게 지속적으로 노출돼 오며, 자연스럽게 합의된 사항이라는 의미다.

혁신위는 지난 7월 29일부터 일주일동안 진행된 온라인 공청회부터 지난 8월 진행된 양 캠퍼스 오프라인 공청회까지, 지속적으로 의견수렴을 거듭하고 있다. 공식적으로는 노사간 좌담회가 개선안 추진 전 마지막 수순이다. 하지만 혁신위는 "세부안은 직원 의견에 따라 언제든 변할 수 있다"며 신중을 기하고 있다. 적지 않은 직원들이 수년간 행정개편이 반복돼 온 탓에 혁신위 측이 또다시 개편을 시행하는 것에 많은 부담을 느끼고 있기 때문이다.

혁신위 유정완 사무총장은 "이번 행정개편이 이후 진행될 교육·연구 부문의 혁신의 토대가 되어줄 것으로 기대한다"고 전했다. 행정 거버넌스 1단계 개선안은 이달부터 추진돼 이듬해 3월, 퍼드백과 함께 2단계 계획 추진될 예정이다. 2단계 계획에는 기능형 부총장제에 부합하도록 부총장 관할 부서를 재편하고, 중앙도서관 등을 추가로 공동기구화하는 등의 내용이 담겨 있다.

2016학년도 2학기 국가장학금 2차 신청안내

신청대상

2016-2학기 국가장학금 1차 미신청 재입학생, 편입생, 복학생

- 재학생은 1차 기간 신청이 원칙이나, 1차 신청을 놓친 재학생은 재학중 1회에 한해 "재학생 신청기간 미준수자 구제신청서"를 제출한 경우 신청가능

※ 2차에 신청한 재학생은 심사단계에서 탈락(사유 : 신청기간 미준수)

→ "재학생 신청기간 미준수자 구제신청서"를 공인인증서로 제출 → 재심사 후 국가장학금 지원

신청 및 서류제출·기구원 동의 기간

가. 신청 : 2016.08.18.(목) ~ 2016.09.06.(화)

나. 서류제출 및 기구원 동의 : 2016.08.18.(목) ~ 2016.09.09.(금)

신청방법

한국장학재단 홈페이지

(<http://www.kosaf.go.kr>)에서 신청



한국장학재단 / 학생지원처

학생 통학버스 운행시간 안내(학기 중)

1. 등교

시간대	수원 발 (세종지하차 도 위)	부평역 (우체국 맞은편 인천방향 50m 횡단보도 앞)	주안역 (사립병원 건너편)	송내사거리 (지동지배당사 앞)
6시	-	50	50	7:00(송내사거리 발) 7:05(부평역 발) 7:15(주안역 발)
8시	15, 30	-	-	-
9시	30	-	-	-
10시	00	-	-	-

2. 하교

시간대	수원행	인천행 (송내역~부평역~주안역 경유)	비고
18시	00	00	
19시	00	00	
20시	-	00	
21시	00	-	
요금	700원	2,000원	등, 하교 동일

3. 국제캠퍼스 ↔ 서울캠퍼스 스클립버스

국제캠퍼스 출발	서울캠퍼스 출발
07:20, 7:30, 09:15, 12:00, 12:10, 15:00	온실 앞
	10:00, 12:00, 13:30, 16:00, 17:50, 18:00
	요금 1,500원

* 토요일, 일요일, 공휴일은 운행이 없습니다.

* 고통상황 및 도로사정에 의하여 악간의 차이가 있을 수 있습니다.

국제캠퍼스 사무처장

9월 둘째 주(09.05~09.09) 취업진로 프로그램 안내

'취업·진로 준비!!! 취업진로지원처와 함께 하세요'

1. 기업체 채용설명회 및 면접	행사 명	일 시	장 소	비 고
IEK 기업단행 채용설명회	9.5(월) 15:00~17:00	청운관 B17호		
IEK 기업단행 채용면접	9.5(월) 10:00~17:00	청운관 1층 상당실		
크로뮴스 채용설명회	9.5(월) 14:00~16:00	중앙도서관 1층 시청각실		
LG 신성 채용면접	9.5(월) 10:00~17:00	청운관 1층 상당실		
KOB 신안인문 백화점 채용설명회	9.6(화) 14:00~16:00	청운관 B17호		
현대그룹(그린우드·백화점·홈쇼핑) 채용설명회	9.6(화) 16:00~18:00	청운관 B17호		
에스원 채용면접	9.6(화) 10:00~17:00	청운관 1층 상당실		
KT DS 채용면접	9.6(화) 10:00~17:00	청운관 1층 상당실		
롯데그룹 채용설명회	9.7(수) 15:00~17:00	청운관 B17호		
롯데그룹 채용면접	9.7(수) 10:00~17:00	청운관 1층 상당실		
예금보험공사 채용설명회	9.7(수) 14:00~16:00	중앙도서관 1층 시청각실		
삼성증권 채용설명회	9.8(목) 13:00~15:00	청운관 B17호		
CJ 채용설명회	9.8(목) 15:00~18:00	오비스 151호		
국내·외 스타디오스튜어드 채용면접	9.8(목) 10:30~17:30	청운관 1층 상당실		
LG 디스플레이 채용설명회	9.9(금) 14:00~16:00	중앙도서관 1층 시청각실		
SK 네트워크 채용면접	9.9(금) 10:00~17:00	청운관 1층 상당실		

* 위 일정은 기업 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

● 청운관 : 시